

Las experiencias de estas siete pymes dice mucho del ecosistema en el que se crean —o dejan de crearse— nuevas empresas en América Latina. Solo Brasil y Chile cuentan con un ecosistema cada vez más favorable al cultivo de nuevas empresas. ■

## ¿PRESTIGIO O SALARIO?

**Guillermo S. Edelberg**

PROFESOR EMÉRITO, INCAE

WWW.GUILLERMOEDELBERG.COM.AR

¿Qué es lo mejor para jóvenes graduados en administración de empresas? ¿Buscar trabajo en una empresa grande o en una pequeña? Esta discusión no es nueva. Trata de desentrañar lo mejor para estos jóvenes, o no tan jóvenes, cuando enfrentan la siguiente opción: aceptar una oferta de trabajo en una empresa prestigiosa que no paga sueldos altos o aceptarla en una empresa menos prestigiosa pero que sí los paga. No debe confundirse prestigio con estatus, aunque esto último, si es importante, generalmente conduce a lo primero. Prestigio es, según el Diccionario de la Real Academia Española, «realce, estimación, renombre, buen crédito»; y estatus, «posición que una persona ocupa en la sociedad o dentro de un grupo social».

«The hiring advantage of high-status firms», artículo publicado el 10 de abril de 2014 en el boletín *Knowledge@Wharton*, se ocupó de este tema (específicamente, en las áreas de finanzas y consultoría) y señaló lo siguiente:

Cuando llega el momento de contratar a nuevos empleados, una empresa que goza de un estatus elevado posee una ventaja con respecto a otras que no lo tienen. La ventaja no es como uno se imagina, porque no consiste en aspectos tales como un sueldo mejor o un trabajo más interesante que represente un desafío. Consiste más bien en la creencia de que haber trabajado en una empresa de este tipo ayudará en el futuro a conseguir un trabajo mejor... En otras palabras, aceptar durante un par de años un salario más bien bajo puede ser beneficioso en el futuro... La ventaja, señalan los investigadores, tiene un talón de Aquiles. Una empresa que cuente con un

estatus destacado puede permitirse el lujo de ofrecer salarios bajos a quienes estén comenzando sus tareas y aún así lograr la incorporación de empleados talentosos; pero, con el correr de los años, estos habrán progresado en sus carreras, adquirido más experiencia y demostrado sus habilidades. Ante esta nueva situación la empresa, si quiere retenerlos, deberá ofrecerles salarios más importantes.

Desde el punto de vista de un joven aspirante es posible decir lo siguiente acerca de una empresa prestigiosa: a) «asegura» mucho más el desarrollo de una carrera sólida que una que no lo es (además, si esta última es pequeña, no provee seguridad de que no vaya a desaparecer del mercado en un futuro más o menos inmediato); b) brinda la posibilidad de que el círculo en el que se mueve el joven egresado reconozca el nombre de la empresa; c) facilita el acceso a una escuela de posgrado

## ¿Qué es lo mejor para jóvenes graduados en administración de empresas? ¿Aceptar una oferta de trabajo en una empresa prestigiosa que no paga sueldos altos o aceptarla en una empresa menos prestigiosa pero que sí los paga?

prestigiosa; y d) permite tal vez manejar negocios importantes que hagan aparecer el nombre del egresado en los diarios. Hay que agregar que antes de la crisis de 2008 influían en este sentido las presiones de los colegas y los padres, aunque en la actualidad esto tal vez puede haber disminuido.

Hay quienes no coinciden con lo anterior. Según dicen, los aspirantes no tienen una idea clara acerca de las exigencias de los trabajos que buscan. Por ejemplo, los integrantes de muchas empresas prestigiosas dedicadas a la consultoría deben viajar de un cuarenta a un setenta por ciento de su tiempo, lo cual para muchos jóvenes no es atractivo. Otros aspirantes piensan que se convertirán en personas ricas en poco tiempo, sin correr mayores riesgos y sin trabajar hasta muy tarde, lo cual parecería demostrar que no entienden lo que se gana y lo que se pierde al trabajar en una empresa prestigiosa. También dicen que trabajar en finanzas durante unos cuantos años para hacerse rico o adquirir experiencia, para luego hacer otra cosa, no es una buena estrategia. Es difícil hacer-

se rico en poco tiempo; además, si se quiere hacer otra cosa, ¿para qué esperar? Por estos motivos recomiendan optar por la empresa que pague más.

En América Latina no abunda el trabajo y las empresas «grandes» son en su mayoría empresas familiares, estatales o filiales de una organización extranjera. Existen también pequeñas empresas que luchan por surgir y empresas sin fines de lucro, cada vez más numerosas. Cuál oferta aceptar supone que quien busca trabajo recibe más de una, lo cual no siempre ocurre. Una posibilidad sería aceptar una oferta para luego pensar con más calma e ir a trabajar a otra organización que satisfaga más los anhelos de progreso. Otra sería animarse a crear una empresa propia al contar con más experiencia.

Estas opciones no son las únicas. Existen otras, como la que describe el tango *Giuseppe el zapatero* (1930, letra y música de G. del Ciancio): «E tique, tuque, taque, Don Giuseppe trabaja... / Hace una semana el hijo se casó... / la

novia tiene estancia y dicen que es muy rica; / el hijo necesita hacerse posición». A quienes les disguste esta opción consideren los versos con los que termina el tango: «E tique, tuque, taque, ha vuelto Don Giuseppe; / otra vez todo el día trabaja sin parar. / y dicen los paisanos, vecinos de su tierra, / «Giuseppe tiene pena y la quiere ocultar». ■

## LA BELLEZA DE NO SER «NÚMERO 1»

**Raúl Maestres**

COACH ONTOLÓGICO

Casi todo lo que se escribe sobre gerencia está dirigido a destacar las virtudes de ser el número uno; como se pueda, pero serlo. Lo mismo ocurre en los deportes: poco se recuerda a quienes llegaron en segundo o tercer lugar en las copas futbolísticas o en los campeonatos de tenis. Solo se recuerda a quien se cubre de gloria. Los derrotados pasan al olvido y no pocas veces tienen que soportar duras sanciones de los hinchas frustrados. En el mundo empresarial, el candidato potencial no selecciona-