

<b>EDITORIAL</b>	<b>4</b>	<b>La fuerza de lo familiar</b> / Ramón Piñango
<b>PARECERES</b>	<b>6</b>	<b>Los negocios y la biodiversidad</b> / Henry Gómez Samper
	<b>6</b>	<b>Premio Nobel en la Escuela de Negocios de Harvard</b> / Guillermo S. Edelberg
	<b>7</b>	<b>A quién hacemos <i>coaching</i> cuando hacemos <i>coaching</i></b> / Raúl Maestres M.
	<b>9</b>	<b>Comportamiento de buen ciudadano en el trabajo</b> / Enrique Ogliastri
	<b>10</b>	<b>Más allá de Seis Sigma</b> / Yoangel Mora

## TEMA CENTRAL

		<b>Familias emprendedoras</b> La necesidad de innovación es importante en todas las fases de una empresa familiar; especialmente cuando ha madurado, cuando la familia puede ser un recurso estratégico para la empresa, porque tiene en su ADN el espíritu emprendedor o puede estimularlo dentro del legado y los valores familiares.
	<b>11</b>	<b>¿Empresa familiar emprendedora?</b> / Enrique Ogliastri
	<b>16</b>	<b>Enseñanzas éticas de las familias empresarias</b> / Gustavo González Couture, Luz Elena Orozco y Luis Díaz Matajira
	<b>21</b>	<b>Resiliencia ante todo: ¿cómo superan las crisis las empresas familiares?</b> / Nunzia Auletta, Patricia Monteferrante y Aramis Rodríguez
	<b>26</b>	<b>Cómo son las juntas directivas de las empresas familiares venezolanas</b> / Gilberto Marvez y María Margarita Gamboa Itriago
	<b>30</b>	<b>Todo lo que usted quería saber sobre Entender y fomentar el emprendimiento en empresas familiares</b> Edwin Ojeda González y Susana Chu de Fung

## CONVERSACIÓN

	<b>35</b>	<b>«Sin las instituciones del Estado liberal, el Estado comunal no resuelve nada»</b> / Claudia Curiel, economista El Estado comunal fue diseñado para aumentar el control sobre los sectores populares. Una crisis de financiamiento público, el consumismo y el valor de la propiedad privada pudiesen trancar el establecimiento de las comunas.
--	-----------	--

## TAMBIÉN EN ESTE NÚMERO

	<b>42</b>	<b>Empresas exitosas en entornos complejos</b> / Ernesto Blanco Martínez Mejorar la calidad de vida de trabajadores y comunidades puede convertirse en una barrera protectora contra las amenazas de un entorno tan hostil como el venezolano.
	<b>47</b>	<b>La indagación apreciativa en la práctica</b> / José Vicente Losada S. Un consultor puede potenciar su labor si establece alianzas sinérgicas entre enfoques diversos. Con el entrenamiento adecuado y una perspectiva éticamente cuidadosa, el profesional tendría en sus manos un instrumento efectivo para generar cambios en sistemas, organizaciones y personas.

DEBATES IESA

Volumen XVIII, número 1, enero-marzo 2013

Depósito legal pp 95-0009 • ISSN: 1316-1296

### Consejo editorial

Nunzia Auletta • Henry Gómez Samper  
Milko González • Rosa Amelia González  
María Helena Jaén • José Malavé  
Ramón Piñango • Francisco Sanáñez • Luis Yanes  
Steven I. Bandel (Organización Cisneros)  
Ernesto Gore (Universidad de San Andrés, Argentina)  
Oswaldo Lorenzo Ochoa (Deusto Business School, España)

### Director

Ramón Piñango

### Editor

José Malavé

### Editor asociado

Virgilio Armas Acosta

### Concepto gráfico

Laura Morales Balza  
laura@camoba.com.ve

### Diseño y diagramación

Camoba ca.  
www.camoba.com.ve

### Diseño de portada

Aitor Muñoz Espinoza

### Publicidad

Morella Soto  
Ninín Ohep

### Administración

Yudy Medina  
Wuilker Zambrano

### Distribución

Ediciones IESA  
Cadena Capriles

**Montaje electrónico e impresión**  
Editorial Arte



Instituto de Estudios  
Superiores de Administración  
**Caracas • Maracaibo • Valencia**  
Venezuela

GERENCIA Y LIDERAZGO  
RESPONSABLE

	<b>50</b>	<b>Riesgo político y rendimiento de los bonos soberanos</b> / Carlos Jaramillo y Norma Ortiz ¿Cuáles mensajes descifran los mercados al analizar los países y sus instituciones? Entender el riesgo político requiere conocer cómo se toman las decisiones políticas y cuán vinculantes son.
	<b>53</b>	<b>¿Cuánto más puede endeudarse Venezuela?</b> / Homero Gutiérrez Fermín y José Manuel Puente El problema de la deuda pública venezolana no está tanto en su magnitud como en su tasa de crecimiento; particularmente en los últimos años, aun con los mayores precios del petróleo que haya recibido la economía.
	<b>58</b>	<b>Más ingresos por la Faja del Orinoco: una propuesta</b> / Ignacio Fernández Una reforma del régimen fiscal petrolero venezolano permitiría ofrecer mejores garantías para que los inversionistas desarrollen nuevos proyectos en la Faja Petrolífera del Orinoco y aumentar también la renta del Estado.
<b>REPORTAJE</b>	<b>64</b>	<b>En busca del Doral</b> / Maye Primera Doral, en el sur del estado de Florida, es la primera ciudad extranjera donde la comunidad venezolana es la primera minoría. Los primeros venezolanos en llegar a Doral fueron empresarios. Luego, en la última década, llegaron venezolanos de clase media, jóvenes profesionales y asilados políticos.
<b>EXPERIENCIAS</b>	<b>70</b>	<b>Fe y Alegría: ¿una o varias?</b> / Rosa Amelia González Fe y Alegría es una organización social con actividades en toda América Latina con más de medio siglo de operaciones. Sin embargo, en 2005 tenía importantes limitaciones para proyectarse internacionalmente y competir con otras ONG profesionales, mundialmente conocidas, por la preferencia de los donantes.
<b>PUNTO BIZ</b>	<b>76</b>	<b>Usos de internet en Latinoamérica 2012</b> / Carlos Jiménez
<b>TECNOLOGÍA MÓVIL</b>	<b>78</b>	<b>Aplicaciones móviles híbridas: lo mejor de dos mundos</b> / Roberto Angulo
<b>NEGOCIOS, MERCADEO Y PUBLICIDAD</b>	<b>80</b>	<b>La crisis económica mundial afecta programas ecológicos y sociales</b> / Fabiana Culshaw
<b>ARQUITECTURA Y CIUDAD</b>	<b>82</b>	<b>Espacio compartido</b> / Stefan Gzyl
<b>GERENCIA EN LA RED</b>	<b>84</b>	<b>Internet y multimedia: la alianza perfecta</b> / Luis Ernesto Blanco
<b>RESEÑA</b>	<b>86</b>	<b>De los valores de la industria a los valores de la nación</b> / Tomás Straka
<b>ENSAYO</b>	<b>90</b>	<b>Historia de un minuto: bitácora del rock progresivo para principiantes</b> / César Alejandro Carrillo Música sobria, no bailable, no política ni siquiera de rebelión o transgresión, el rock progresivo marcó un período de transición entre dos grandes momentos de la música popular: el impacto político del 68 y el impacto social del punk.
	<b>95</b>	<b>Debates IESA en breve   in brief</b>

**Las colaboraciones son estrictamente solicitadas.**

**Información** Comuníquese con Virgilio Armas Acosta. IESA, Av. IESA, Edificio IESA, San Bernardino, Caracas 1010, Venezuela.

Teléfono: (0212) 5554.408. Fax: (0212) 5554.445.

Dirección electrónica: debates@iesa.edu.ve.

En Estados Unidos: IESA POBA International #646 P.O. Box 02-5255 Miami, FL 33102-5255 USA.

**Publicidad** Morella Soto: morella.soto@iesa.edu.ve / 0416-621.09.22 / 0212-555.43.74

Ninin Ohep: ninin.ohep@iesa.edu.ve / 0416-627.98.12 / 0212-555.43.74