EDITORIAL	4	El yo como industria / Ramón Piñango
PARECERES	6	América Latina ante la globalización: la mala educación / Henry Gómez Samper
	6	Aguantar o renunciar: esa es la cuestión / Guillermo S. Edelberg
	7	Los estados emocionales en la Venezuela postelectoral / Raúl Maestres M.
	9	Parábola del avestruz y la rana / Enrique Ogliastri
TEMA CENTRAL		Los consumidores ya no buscan productos solo para satisfacer necesidades. Hoy el consumo refleja el proyecto de vida de las personas, sus valores y fuentes de gratificación y bienestar, más allá de la utilidad económica. Para las empresas, contribuir a la oferta hedonística puede representar una importante oportunidad para diferenciarse en el mercado.
	10	Bienestar del consumidor: un recorrido por la salud, el hedonismo, la espiritualidad y las relaciones / Nunzia Auletta y Silvana Dakduk
	16	Hacia un vivir saludable / Luisa Angelucci
	21	Tres personajes en busca de bienestar: mitos contemporáneos / Estrella Pinto de Zapata
	25	Los nuevos significados del trabajo / Silvana Dakduk y Carmen C. Torres
	29	Los negocios del bienestar y la vida saludable / Fabiana Culshaw
	34	¿Pertenece usted a un club del futuro? / Guillermo Pérez Chesneau
CONVERSACIÓN	40	<b>«El venezolano es el consumidor soñado por cualquier empresa»</b> / Carlos Jiménez, director de Datanálisis y de Tendencias Digitales. Los venezolanos son consumidores entusiastas, a quienes les gusta comprar y exigen innovación y calidad. Su afición a la tecnología se manifiesta en una de las participaciones más activas del mundo en las redes sociales.
TAMBIÉN EN ESTE NÚMERO	46	La «caja de herramientas» del profesional de ayuda / José Vicente Losada S. El coach, consultor, psicólogo o terapeuta debe elaborar su «caja de herramientas»: las técnicas, los métodos, las prescripciones o las sugerencias que aplicará en su labor.
	50	Estrategias de negocios para ambientes inestables / Daniel Velásquez El éxito de las empresas en ambientes inestables depende de la naturaleza de la incertidumbre que enfrentan: desde un futuro predecible hasta la total ambigüedad.

# **DEBATES IESA**

Volumen XVIII, número 2, abril-junio 2013

Depósito legal pp 95-0009 • ISSN: 1316-1296

# Consejo editorial

Nunzia Auletta • Henry Gómez Samper Milko González • Rosa Amelia González María Helena Jaén • José Malavé Ramón Piñango • Francisco Sanánez • Luis Yanes Steven I. Bandel (Organización Cisneros) Ernesto Gore (Universidad de San Andrés, Argentina) Oswaldo Lorenzo Ochoa (Deusto Business School, España)

# Director

Ramón Piñango

### **Editor**

José Malavé

## **Editor asociado**

Virgilio Armas Acosta

#### Concepto gráfico Laura Morales Balza

laura@camoba.com.ve

## Diseño y diagramación Camoba c.a.

www.camoba.com.ve

## Diseño de portada Aitor Muñoz Espinoza

### **Publicidad** Morella Soto

Ninín Ohep

## Administración Yudyt Medina

Wuilker Zambrano

### Distribución Ediciones IESA Cadena Capriles

Montaje electrónico e impresión Editorial Arte



	54	<b>Empresas nacidas globales</b> / Luis Eduardo Sigala y Alberto Mirabal Muchas empresas venezolanas se han internacionalizado, pero han preferido pasar inadvertidas. Nuevas condiciones de los mercados y desarrollos tecnológicos explican su incursión en los mercados internacionales.
TODO LO QUE USTED QUERÍA SABER SOBRE	57	Los bonos latinoamericanos / Carlos Jaramillo, Norma Ortiz y Luis Asencio Los instrumentos de renta fija denominados emitidos por gobiernos y empresas latinoamericanas han gozado de una gran popularidad en años recientes.
EXPERIENCIAS	66	Las Llaves Polvo: ¿reinventarse o morir? / Sofía Esqueda, Olivia Pérez y Jorge Sánchez Los nuevos propietarios del jabón Las Llaves exigían reinventar el producto y superar varios retos: ser asequible para los consumidores de bajos ingresos y atraer a las nuevas generaciones de consumidores.
TENDENCIAS	71	Los electrodomésticos luchan para llegar a las tiendas / Fabiana Culshaw
	73	La crisis económica no amilana a las multinacionales / Carmen Sofía Alfonzo
PUNTO BIZ	75	Lecciones del maratón para los gerentes / Carlos Jiménez
TECNOLOGÍA MÓVIL	76	Dinero virtual: solución móvil e innovación disruptiva / Miguel León
NEGOCIOS, MERCADEO Y PUBLICIDAD	77	El entretenimiento se cuela en la publicidad/ Fabiana Culshaw
PETRÓLEO Y ENERGÍA	78	La reforma de la Ley de Contribución Especial: una gota en un barril / Pedro L. Rodríguez
ARQUITECTURA Y CIUDAD	80	La naturaleza urbana caraqueña / Stefan Gzyl
INICIATIVAS	81	Akdemia integra a la comunidad educativa en una página / Carmen Sofía Alfonzo
GERENCIA EN LA RED	82	Turismo en la red: adiós al intermediario / Luis Ernesto Blanco
RESEÑA	84	¿Ética del deber o ética del querer? / José Malavé
ENSAYO	88	<b>Venezuela: crónica de siete décadas /</b> Ramón Piñango Revisar la historia del país desde 1940 ayuda a entender dónde estamos hoy y hacia dónde vamos. Tal es el propósito de este trabajo, prólogo de <i>Uno</i> , antología de narraciones de José Balza.
	95	Debates IESA en breve l in brief

#### José Vicente Losada

Los editores de *Debates IESA* lamentan la desaparición física del profesor Losada, consecuente colaborador del IESA y de esta revista.

# Las colaboraciones son estrictamente solicitadas.

Información Comuníquese con Virgilio Armas Acosta. IESA, Av. IESA, Edificio IESA, San Bernardino, Caracas 1010, Venezuela.

Teléfono: (0212) 5554.408. Fax: (0212) 5554.445.

Dirección electrónica: debates@iesa.edu.ve.

En Estados Unidos: IESA POBA International #646 P.O. Box 02-5255 Miami, FL 33102-5255 USA.

**Publicidad** Morella Soto: morella.soto@iesa.edu.ve / 0416-621.09.22 / 0212-555.43.74 Ninín Ohep: ninin.ohep@iesa.edu.ve / 0416-627.98.12 / 0212-555.43.74