

<b>EDITORIAL</b>	<b>4</b>	<b>Empleo para todos</b>   Ramón Piñango
<b>PARECERES</b>	<b>6</b>	<b>Nuevos retos para las escuelas de Administración</b>   Henry Gómez Samper
	<b>6</b>	<b>De consultores y asesores</b>   Guillermo S. Edelberg
	<b>7</b>	<b>Cómo crear mercenarios del trabajo y otros temas</b>   Raúl Maestres M.
	<b>9</b>	<b>Necesidad de afiliación</b>   Enrique Ogliastri
<b>TEMA CENTRAL</b>		<b>El reto de crear empleos</b> En Venezuela, durante décadas ha habido graves dificultades para crear empleos formales y productivos. El reto es aún mayor si se considera que el país tiene una situación demográfica envidiable, pues la mayoría de la población se encuentra en edad de trabajar, una condición que se extenderá durante las próximas décadas. El reto de crear empleos puede superarse, como lo muestra la experiencia de Brasil.
	<b>10</b>	<b>El balance laboral de Venezuela</b>   Abelardo Daza
	<b>16</b>	<b>La incertidumbre mina la creación de empleos</b>   Fabiana Culshaw
	<b>22</b>	<b>La economía privada popular existe</b>   Alfredo Padilla
	<b>24</b>	<b>El fracaso de las cooperativas de maletín</b>   José Ramón Padilla
	<b>26</b>	<b>Mucho más que una buena remuneración</b>   Olga Bravo y Ramón Piñango
	<b>31</b>	<b>El trabajo y su nueva ley</b>   José Ramón Padilla, Victorino Márquez, Carmen Cecilia Torres y Froilán Barrios
	<b>38</b>	<b>Claves para entender el crecimiento del empleo formal en Brasil</b>   Rosa Amelia González y Javier Rodríguez
		Todo lo que usted quería saber sobre...
	<b>44</b>	<b>El empleo en el centro de la escena</b>   Avance del <i>Informe sobre el desarrollo mundial 2013</i> del Banco Mundial
<b>CONVERSACIÓN</b>	<b>51</b>	<b>«De la calidad de la medicina venezolana solo dudan los propios venezolanos»</b>   Rubén Jaén Centeno, pionero de la cirugía cardiovascular en Venezuela  La primera cátedra de cirugía cardiovascular del mundo fue fundada por este médico venezolano en 1968 en la Universidad Central. La creación de la cátedra estuvo precedida por más de una década de experimentos e intervenciones quirúrgicas exitosas, pero enfrentó también la oposición de muchos médicos.
<b>TAMBIÉN EN ESTE NÚMERO</b>	<b>55</b>	<b>Entre la familia y el negocio: el desafío de gobernar una empresa familiar</b>   Patricia Monteferrante M. Cada empresa familiar requiere una configuración propia según la cultura familiar, el desarrollo del negocio, el número de generaciones implicadas, la participación de la familia en la actividad empresarial y el número de accionistas, entre otros aspectos.

DEBATES IESA

Volumen XVII, número 3, julio-septiembre 2012

Depósito legal pp 95-0009 • ISSN: 1316-1296

**Consejo editorial**

Nunzia Auletta • Henry Gómez Samper  
Milko González • Rosa Amelia González  
María Helena Jaén • José Malavé  
Ramón Piñango • Francisco Sanáñez • Luis Yanes  
Steven I. Bandel (Organización Cisneros)  
Ernesto Gore (Universidad de San Andrés, Argentina)  
Oswaldo Lorenzo Ochoa (Deusto Business School, España)

**Director**

Ramón Piñango

**Editor**

José Malavé

**Editor asociado**

Virgilio Armas Acosta

**Editor asistente**

Rafael Jiménez Moreno

**Concepto gráfico**

Laura Morales Balza  
laura@camoba.com.ve

**Diseño y diagramación**

Camoba ca.  
www.camoba.com.ve

**Publicidad**

Morella Soto  
Ninín Ohep

**Administración**

Yudyt Medina

**Distribución**

Ediciones IESA  
Cadena Capriles

**Montaje electrónico**

e impresión  
Editorial Arte



Instituto de Estudios  
Superiores de Administración  
Caracas • Maracaibo • Valencia  
Venezuela

GERENCIA Y LIDERAZGO  
RESPONSABLE

	<b>61</b>	<b>La regla Volcker, Jamie Dimon y la fertilidad de las abuelas</b>   Carlos Jaramillo Z. La ley promulgada en Estados Unidos, como respuesta a la crisis financiera de 2008, limita los recursos que las instituciones bancarias pueden invertir en sus carteras. J.P. Morgan, por intermedio de su presidente, Jamie Dimon, asumió la defensa de la industria contra esta regulación.
	<b>64</b>	<b>Liderazgo para la turbulencia</b>   Vladimir Petit Medina Cuando en una sociedad prevalecen la incertidumbre y la turbulencia, cuando las necesidades son apremiantes y el tiempo es escaso, la gente tiende a buscar un liderazgo fuerte, vertical, con una visión clara. Diez líderes venezolanos coinciden en que esa es la situación de Venezuela: es necesario poner orden.
	<b>68</b>	<b>Del capitalismo de Estado a la propiedad social</b> Luis G. Boggiano y Loren Trigo La implantación de políticas económicas dogmáticas —capitalistas o socialistas— ha resultado un fracaso, con las terribles consecuencias para los pueblos que las sufren. El modelo económico apropiado se ubica en algún lugar entre ambos extremos.
<b>REPORTAJE</b>	<b>74</b>	<b>Haití: la otra isla</b>   Maye Primera No todo es miseria en Haití. Tras el terremoto de 2010, Puerto Príncipe se ha convertido en tierra atractiva para los negocios de servicios, importaciones, banca y construcción.
<b>EXPERIENCIAS</b>	<b>78</b>	<b>Burbuplast: el dilema del crecimiento</b>   María Antonia Cervilla Burbujas Plásticas C.A. es una empresa industrial de tamaño mediano y propiedad familiar dedicada a la fabricación de bolsas plásticas. En 2004 los dueños se planteaban adquirir nueva maquinaria, ampliar las instalaciones y consolidar los nuevos productos. Su gran pregunta era cómo evitar la competencia.
<b>PUNTO BIZ</b>	<b>83</b>	<b>Tendencias globales del mercado</b>   Carlos Jiménez
<b>TECNOLOGÍA MÓVIL</b>	<b>84</b>	<b>Noticias del Congreso Mundial de Telefonía Móvil</b>   Nidal Barake
<b>NEGOCIOS, MERCADEO Y PUBLICIDAD</b>	<b>85</b>	<b>La inversión publicitaria continúa su descenso</b>   Fabiana Culshaw
<b>GERENCIA EN LA RED</b>	<b>86</b>	<b>Libros, no papeles</b>   Luis E. Blanco
<b>RESEÑA</b>	<b>88</b>	<b>El orador apocalíptico</b>   Rafael Jiménez Moreno
<b>ENSAYO</b>	<b>90</b>	<b>Los proyectos y el país</b>   Alejandro Moreno Olmedo «Refundar el país» o «proyecto de país» son frases metafóricas que pueden estimular la capacidad para imaginar novedades en los más variados campos de la vida nacional. Pero no puede pretenderse con ellas decir estrictamente una verdad, porque ello significaría proyectar y hacer otro país en su totalidad borrando el existente.
	<b>95</b>	<b>Debates IESA en breve</b>   <i>in brief</i>

**Las colaboraciones son estrictamente solicitadas.**

**Información** Comuníquese con Virgilio Armas Acosta. IESA, Av. IESA, Edificio IESA, San Bernardino, Caracas 1010, Venezuela.

Teléfono: (0212) 5554.408. Fax: (0212) 5554.445.

Dirección electrónica: debates@iesa.edu.ve.

En Estados Unidos: IESA POBA International #646 P.O. Box 02-5255 Miami, FL 33102-5255 USA.

**Publicidad** Morella Soto: morella.soto@iesa.edu.ve / 0416-621.09.22 / 0212-555.43.74

Ninín Ohep: ninin.ohep@iesa.edu.ve / 0416-627.98.12 / 0212-555.43.74